

## Pour une IE de combat : et si les entreprises s'inspiraient des techniques militaires ?

Le 16 juin dernier, le Medef Paris signait avec l'armée de terre et une quinzaine d'organismes et de sociétés françaises, une charte de coopération relative à l'avenir de la France au travers du développement de ses PME-PMI.

**Objectif de ce partenariat : transposer les méthodologies et les savoir-faire militaires au monde de l'entreprise, notamment via la publication du *Mémento du cycle de renseignement à l'usage des PME à potentiel de croissance...***

**Une démarche pour le moins novatrice, à l'intersection de la veille et de l'innovation, qui pourrait intéresser près de 180 000 entreprises à fort potentiel de croissance, et ce, à travers tout l'Hexagone.**

### Une arme légère et efficace pour les PME

À l'occasion des 2<sup>es</sup> Rencontres Nation-Défense, les 24 et 25 septembre 2005, la Réserve citoyenne de la région Terre Île-de-France a remis au premier ministre Dominique de Villepin, et à la ministre de la Défense Michèle Alliot-Marie, le *Mémento du cycle du renseignement à l'usage des PME à potentiel de croissance*.

Ce guide est destiné aux dirigeants d'entreprise désireux d'en savoir plus sur l'information et le renseignement, mais qui ne disposent pas de ressources suffisantes pour s'y consacrer que ce soit en temps ou en moyens. Il propose donc aux dirigeants de PME une méthode de raisonnement tactique, issue des techniques du renseignement militaire, afin d'évaluer le positionnement de leur société dans son environnement concurrentiel.

Pragmatique et pratique, il est un bon point de départ pour analyser sa situation et envisager des actions correctives.

### Renforcer le lien armée/nation

Le général de division Emmanuel de Richoufftz, adjoint du gouverneur militaire de Paris et ardent promoteur de ce mémento, revient sur la genèse de cette initiative : « *Sur le terrain, j'ai longtemps été hérissé par notre incapacité collective, et nationale, à faire reconnaître et à placer le "made in France", en coalition, lors du post opération extérieure. Depuis une dizaine d'années j'œuvre donc, avec d'autres, au développement*

*d'actions civilo-militaire, seules à même de finaliser toute "conquête". Il s'agit de placer les chefs d'entreprise - qui sont les guerriers au quotidien- en position de ne pas perdre voire de conquérir des marchés. Et dans ce contexte de guerre économique, il nous a donc paru vital de mettre au service des PME françaises innovantes à fort potentiel de croissance, un outil léger, mais surtout efficace. »*

C'est la société ITB, spécialisée dans le conseil en compétitivité et l'intégration de systèmes d'information, qui a été chargée par le gouvernement militaire de Paris de concevoir et réaliser cette première transposition de méthode militaire à l'usage des PME Françaises.

Brice de Gliame, président d'ITB et commandant de la réserve citoyenne d'Île-de-France, développe : « *Ces 180 000 PME représentent plus des deux tiers des emplois du secteur*





Le 16 juin 2005 aux Invalides

Une quinzaine d'acteurs civils et militaires signent une charte de coopération.

« L'avenir de la France dépend en grande partie du développement et de la protection de nos PME/PMI... dans un contexte de plus en plus concurrentiel... se doter d'outils pour optimiser leur compétence et leur développement... »

productif français. Elles constituent le terreau des futurs intérêts de puissance de la France. L'idée de ce projet, c'est de placer les dirigeants dans une logique offensive. Les chefs d'entreprise sont très pris par l'action et la décision, souvent aux dépens de

l'information et du renseignement. La prise de renseignements dans un environnement hostile est le pain quotidien des secteurs de la Défense et militaire. Prenons ces savoir-faire, et transposons-les au profit des PME qui en ont besoin. »

### “(...) Nous avons doublé notre chiffre d'affaires en 2005”

Roland de Cazenove, P-DG de Cazenove Architectes, a fait appel en novembre dernier à l'offre d'accompagnement au développement et à la compétitivité des entreprises proposée par ITB. Une démarche qui semble aujourd'hui lui apporter satisfaction, et qu'il nous présente en quelques mots.

« Avec l'évolution de ma PME, je me suis retrouvé face à un double problème : d'une part, les chantiers que l'on me confiait étaient de plus en plus importants, je devais donc embaucher; d'autre part, je connaissais un fort turn-over dans ma société et cela me désolait de voir partir ces jeunes que j'avais mis du temps à former. Ma problématique de base était donc la consolidation de mon personnel et l'acquisition d'une méthode de management.

Lorsque Brice de Gliame m'a présenté sa démarche, j'ai trouvé cette approche civilo-militaire très innovante et intéressante. Les militaires font la guerre depuis la nuit des temps, ils ont donc une expérience, une réelle compétence dans le domaine, et c'est ce qui m'a poussé à suivre cette formation.

#### Consolider ses bases pour mieux contre-attaquer

« J'ai d'abord passé plusieurs entretiens avec Brice de Gliame, pour lui permettre de comprendre mon fonctionnement et d'analyser ma situation. Ensuite, ce sont tous les membres du personnel qui ont été interviewés successivement. Une analyse concurrentielle a également été menée en parallèle.

Grâce à ce travail, j'ai déjà appris à mieux organiser notre travail, à améliorer la communication interne, ou encore à définir des objectifs et une évaluation du travail de mes collaborateurs. Cette consolidation des bases nous a permis de repartir en connaissant clairement nos objectifs. Nous avons doublé notre chiffre d'affaires en 2005, et je pense qu'on devrait le doubler de nouveau dès l'année prochaine. Je pense, grâce à ces conseils, pouvoir aborder sereinement un plus grand nombre de projets. »



**Trans World Search**  
l'information dont vous avez besoin

**L'expertise d'une société de référence à votre service**

Nous écoutons vos marchés, nous observons vos concurrents, nous analysons vos cibles, et nous livrons **sur mesure** des :

- > Informations opérationnelles
- > Veilles, bulletins d'actualité
- > Bases de connaissances
- > Analyses stratégiques

qui vous aident à :

- > comprendre, anticiper, innover et dynamiser votre activité
- > prendre les bonnes décisions au bon moment
- > maîtriser les risques et dominer la compétition économique internationale

*Je ne  
cherche  
pas, je  
trouve*

*Pablo  
Picasso*



**De nombreux grands groupes français nous font confiance**

Pour en savoir plus, contactez-nous  
par tél. au : 01 46 42 50 01  
par mail : [direction@tws.fr](mailto:direction@tws.fr)

215 rue Jean-Jacques Rousseau  
92130 Issy-Les-Mx / [www.tws.fr](http://www.tws.fr)

## Pour une IE de combat : et si les entreprises s'inspiraient des techniques militaires ? (suite)

### Qu'est-ce que la réserve citoyenne ?

La réserve citoyenne est composée d'hommes et de femmes, généralement des civils bénévoles, susceptibles de remplir des fonctions militaires dans le cas où l'armée active ne serait pas en mesure d'assurer seule ses missions, notamment en période de guerre.

En état de paix, ces personnalités, plus ou moins influentes (qu'il s'agisse de journalistes, de dirigeants d'entreprise, de responsables associatifs ou syndicaux, de professeurs, d'élus, de diplomates, etc.) mettent leurs compétences et surtout leur carnet d'adresse, au service du lien armée-nation.

La réserve citoyenne se décline en pôle : Éducation nationale, média, entreprise, haute administration, Départements et Territoires d'Outre-Mer, etc.

### Donner aux dirigeants la "capacité de gagner"

Outre ce memento du cycle du renseignement conçu comme un outil de combat pragmatique pour les dirigeants, l'offre d'accompagnement au développement et à la compétitivité des entreprises développée par ITB comprend trois phases. Elle débute par une "préparation renseignement du champ économique", autrement dit une analyse complète de l'environnement économique de l'entreprise. Viennent ensuite une aide à la défini-

tion des objectifs et une méthodologie d'élaboration de décisions opérationnelles, à partir desquelles sera défini un plan d'action prévisionnel cohérent.

Cette tentative novatrice de mettre en place une plate-forme pluridisciplinaire civilo-militaire apporte aux dirigeants de PME une opportunité précieuse d'intégrer la notion d'intelligence économique à leur développement.



### Signature le 16 juin 2005 aux Invalides de la charte de coopération



Une véritable nécessité dans un contexte concurrentiel mondial de plus en plus complexe. 🗨️

Pour en savoir plus : [www.itb.fr](http://www.itb.fr) ou [www.medefparis.fr](http://www.medefparis.fr)

Surveillez l'actualité avec [Europresse.com](http://Europresse.com)



Ne laissez pas l'information stratégique vous filer entre les doigts !

- Parcourez rapidement la presse d'actualité, économique et financière.
- Suivez l'évolution de votre secteur, de vos clients et de vos concurrents.
- Accédez à plusieurs années d'archives de presse.

Contactez-nous :

+33 (0)1 44 82 66 40  
[info.france@cedrom-sni.com](mailto:info.france@cedrom-sni.com)  
[www.cedrom-sni.com](http://www.cedrom-sni.com)

  
**EUROPRESSE.COM**  
 une solution de CEDROM SNI